



COMUNE DI BRESCIA

GIUNTA COMUNALE

Delib. n. 56

Data 19/02/2025

OGGETTO: AREA DIREZIONE GENERALE. SETTORE COORDINAMENTO PARTECIPATE.
APPROVAZIONE DEGLI INDIRIZZI E OBIETTIVI DEGLI ORGANISMI
PARTECIPATI PER L'ESERCIZIO 2025.

L'anno 2025, addì diciannove del mese di Febbraio alle ore 09:34 nella sala delle adunanze si è riunita la Giunta Comunale.

Per la trattazione dell'oggetto di cui sopra si hanno le seguenti presenze:

		PRESENTE
CASTELLETTI LAURA	Sindaca	Si
MANZONI FEDERICO	Vicesindaco	Si
BIANCHI CAMILLA	Assessora	Si
CANTONI ALESSANDRO	Assessore	Si
FENAROLI MARCO	Assessore	--
FRATTINI ANNA	Assessora	Si
GARZA MARCO	Assessore	Si
MUCHETTI VALTER	Assessore	Si
POLI ANDREA	Assessore	Si
TIBONI MICHELA	Assessora	Si

Presiede la Sindaca Laura Castelletti

Partecipa il Segretario Generale Barilla dott.ssa Carmelina

La Giunta Comunale

Premesso:

- che con deliberazione del Consiglio Comunale n. 47 del 26.7.2024 è stato approvato il Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025/2028;
- che con deliberazione del Consiglio Comunale n. 76 del 20.12.2024 è stata approvata la nota d'aggiornamento DUP 2025/2028;
- che con deliberazione del Consiglio Comunale n.77 del 20.12.2024 è stato approvato il bilancio di previsione 2025/2027;

Dato atto che la sezione 2.1.2 del DUP 2025/2028 precisa che:

- il testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, D.Lgs. 175/2016, all'art.19, comma 5, dispone che le pubbliche amministrazioni fissino obiettivi specifici, annuali e pluriennali, alle proprie società controllate;
- il regolamento comunale di disciplina dei controlli interni, adottato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 29 del 22/3/2013 e ss.mm.ii., all'art. 10, comma 3, prevede l'assegnazione di obiettivi gestionali da perseguire, allargando la platea non solo alle società, ma a tutti gli enti soggetti a controllo;

Preso atto:

- che sono destinatarie di obiettivi gestionali:
 - Brescia Mobilità S.p.A.;
 - Brescia Infrastrutture S.r.l.;
 - Centrale del Latte di Brescia S.p.A.;
 - Centro Sportivo San Filippo S.p.A.;
 - Consorzio Brescia Mercati S.p.A.;
 - Fondazione Brescia Musei;
 - Fondazione Brescia Solidale;
 - Associazione Centro Teatrale Bresciano;
- che l'assegnazione degli obiettivi puntuali per il triennio di riferimento avviene annualmente con deliberazione della Giunta Comunale, a seguito di definizione congiunta con le diverse realtà coinvolte, tenendo conto delle linee programmatiche del mandato amministrativo e degli indirizzi contenuti nel DUP;
- che in particolare gli obiettivi che saranno assegnati alle singole realtà controllate dovranno far riferimento ai seguenti obiettivi operativi individuati nella sezione 2.1.2 del DUP 2025/2028:

	Obiettivo Operativo
1	Promuovere la transizione energetica a favore di uno sviluppo sostenibile e rispettoso dell'ambiente sostenendo la costituzione di comunità energetiche, anche attraverso gli organismi controllati
2	Migliorare la performance qualitativa e quantitativa dei servizi affidati agli organismi partecipati, anche attraverso

	la verifica di nuove esigenze inerenti ai servizi stessi ed il conseguente adeguamento dei documenti (contratti di servizio - carte dei servizi)
3	Aumentare l'efficienza e l'economicità degli organismi controllati dal Comune, anche attraverso la ridefinizione strategica degli assetti societari e la valorizzazione del patrimonio comunale affidato
4	Incrementare la trasparenza, l'economicità e l'efficienza degli organismi controllati dall'ente anche attraverso il potenziamento dei controlli, con particolare riguardo al controllo analogo e all'assegnazione degli obiettivi

Richiamati il comma 2 dell'art. 147-quater del D.Lgs. n. 267/2000 e l'art.10 del Regolamento comunale di disciplina dei controlli interni, in cui è stabilito che l'Amministrazione Comunale annualmente definisce in via preventiva, al fine di esercitare il controllo di sua competenza, gli obiettivi gestionali che gli enti controllati devono raggiungere nel corso dell'esercizio di riferimento;

Dato atto che le società "a controllo pubblico", secondo la definizione di cui all'art. 2, comma 1, lett. m) e lett. b) del D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii., e controllate direttamente dal Comune Brescia risultano essere le seguenti:

- Brescia Mobilità S.p.A.;
- Brescia Infrastrutture S.r.l.;
- Centro Sportivo San Filippo S.p.A.;
- Consorzio Brescia Mercati S.p.A.;
- Centrale del Latte di Brescia S.p.A..

Dato atto, inoltre, che l'art.10 del Regolamento comunale di disciplina dei controlli interni estende l'assegnazione di obiettivi gestionali anche alle Fondazioni, alle Associazioni e ai Consorzi di diritto pubblico e privato controllati dal Comune di Brescia e che, in qualità di enti strumentali in controllo pubblico, secondo la definizione data dall'art.11-ter del D.Lgs. n.118/2011, rientrano in tale categoria e sono pertanto soggetti all'attribuzione di obiettivi, i seguenti enti:

- Fondazione Brescia Solidale;
- Fondazione Brescia Musei;
- Associazione Centro Teatrale Bresciano.

Visto il documento di cui all'allegato A), parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, contenente gli obiettivi gestionali attribuiti agli organismi controllati dal Comune per l'esercizio 2025 e considerati gli stessi adeguati e coerenti con gli obiettivi strategici del Comune;

Rilevato che, ai sensi del vigente sistema di funzionamento dei controlli interni, la competenza riferita al controllo degli enti partecipati è in capo al Settore Coordinamento Partecipate;

Ritenuto inoltre, alla luce del vincolo di contenimento

delle complessive spese di funzionamento cui sono tenute le Società nel perimetro di applicazione dell'art.19, comma 5, del D.Lgs. n.175/2016, nel rispetto dell'autonomia gestionale di cui le medesime sono titolari, di indicare le seguenti direttive in materia di personale:

- 1) le politiche concernenti la gestione del personale devono essere finalizzate, nel rispetto del vincolo di cui sopra, al perseguimento degli indirizzi e degli obiettivi gestionali assegnati dal Comune e, pertanto, eventuali politiche espansive della spesa di personale - al netto di oneri relativi ai rinnovi dei contratti nazionali applicati e di quelli contenuti nella contrattazione di secondo livello già sottoscritti - potranno essere attuate solo se compatibili con il conseguimento di economie di scala e di efficientamento del servizio e dovranno tener conto delle caratteristiche di stabilità/temporaneità in funzione delle quali sono adottate;
- 2) in particolare, potranno essere attuate politiche assunzionali espansive nel caso di ampliamento dell'attività e/o dei servizi affidati dal Comune, ove le risorse già presenti non siano motivatamente sufficienti a garantire l'efficace espletamento della maggiore attività;
- 3) nel caso di nuove assunzioni, la società dovrà inviare apposita richiesta di autorizzazione al Comune, dando motivata e documentata evidenza di tali politiche, specificando ed evidenziando, anche attraverso indicatori di produttività specifici, il contenimento delle spese di funzionamento nel loro complesso, con evidenziazione degli impatti sulla situazione economica della società per almeno il biennio successivo all'assunzione; dovrà essere inoltre evidenziato il contratto e l'inquadramento applicato, con indicazione del compenso annuo lordo previsto a carico del bilancio della società;
- 4) non si potrà procedere ad assunzione di personale, anche a tempo determinato, senza la preventiva autorizzazione del Comune;
- 5) una volta ottenuta l'autorizzazione, è necessario inviare al Comune il bando, che sarà pubblicato in apposita sezione anche sul sito del Comune;

Visto il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica espresso in data 13.2.2025 dalla Responsabile del Settore Coordinamento Partecipate e dato atto che il presente provvedimento non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico - finanziaria o sul patrimonio dell'Ente, ai sensi dell'art.49 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali approvato con D.Lgs. n.267/2000;

Ritenuto di dichiarare, il presente provvedimento immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 c. 4 del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali approvato con D.Lgs. n.267/2000 per un più celere prosieguo degli atti conseguenti;

Con i voti favorevoli di tutti i presenti;

d e l i b e r a

- a) di approvare, con riferimento a quanto in premessa indicato, gli obiettivi gestionali (all.A), parte integrante e sostanziale del presente atto, da assegnare agli organismi controllati per l'esercizio 2025 e precisamente:
- Brescia Mobilità S.p.A.;
 - Brescia Infrastrutture S.r.l.;
 - Centro Sportivo San Filippo S.p.A.;
 - Consorzio Brescia Mercati S.p.A.;
 - Centrale del Latte di Brescia S.p.A.;
 - Fondazione Brescia Solidale;
 - Fondazione Brescia Musei;
 - Associazione Centro Teatrale Bresciano;
- b) di approvare le nuove direttive in materia di personale, come nelle premesse indicate (punti da 1 a 5) e che qui s'intendono trascritte e riportate, ai fini del vincolo di contenimento delle complessive spese di funzionamento cui sono tenute le Società nel perimetro di applicazione dell'art.19, comma 5, del D.Lgs. n.175/2016;
- c) di inviare il presente provvedimento agli organismi interessati affinché adottino i necessari provvedimenti al fine del raggiungimento degli obiettivi assegnati e del rispetto degli indirizzi in materia di personale;
- d) di dichiarare, con separata e unanime votazione, la presente deliberazione immediatamente eseguibile;
- e) di darne comunicazione mediante elenco ai Capigruppo consiliari e di metterla a disposizione dei Consiglieri presso la Segreteria Generale.

BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL

Obiettivo strategico: Promuovere la transizione energetica a favore di uno sviluppo sostenibile e rispettoso dell'ambiente sostenendo la costituzione di comunità energetiche, anche attraverso gli organismi controllati.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
1	Promuovere l'applicazione dei CAM (criteri ambientali minimi) nell'ambito delle procedure di gara	Introdurre i CAM nell'ambito delle procedure di gara	31.12.2025	N° di gare svolte con applicazione dei CAM	Coordinamento Partecipate	
Obiettivo strategico: Incrementare la trasparenza, l'economicità e l'efficienza degli organismi controllati dall'ente anche attraverso il potenziamento dei controlli, con particolare riguardo al controllo analogo e all'assegnazione degli obiettivi.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
2	Promozione della trasparenza dell'attività amministrativa dell'Ente	Aggiornamento annuale PTPCT e tempestiva pubblicazione informazioni sul Sito web nella sezione società trasparente	31.01.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Atto di recepimento degli obiettivi gestionali da parte del CdA e pubblicazione sul sito internet	31.03.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Applicazione misure di prevenzione situazione di conflitto di interesse e pantouflage	31.12.2025	Report su modalità di controllo in relazione alle misure adottate	Coordinamento Partecipate	
3	Obiettivi gestionali di cui all'art. 10 Regolamento Controlli	Maggior efficienza nella rendicontazione degli obiettivi gestionali	31.07.2025	Scheda grado di raggiungimento al 30.06.25 degli obiettivi gestionali	Coordinamento Partecipate	
			28.02.2026	Scheda grado di raggiungimento obiettivi gestionali del 2025	Coordinamento Partecipate	
4	Rendicontazione situazione contabile	Rendicontazione dell'attività e della pianificazione contabile - con dettaglio dei diversi costi/ricavi per servizio/attività svolti (unbundling) e flussi di cassa	15.04.2025	Unbundling per singole attività con dettaglio costi e ricavi il cui totale coincide con conto economico	Coordinamento Partecipate	
			30.04.2025	Bilancio annuale (schema civilistico) con dettagliata nota integrativa e relazione sul governo societario	Coordinamento Partecipate	
			15.09.2025	Bilancio semestrale con proiezione al 31.12 e dettagliata nota indicante scostamenti rispetto al budget iniziale	Coordinamento Partecipate	
			30.11.2025	Budget anno successivo	Coordinamento Partecipate	

5	Maggior Efficienza	Caricamento dati relativi ai punti 3 e 4 nello specifico applicativo reso disponibile dall'Ente previa adeguata formazione.	2025	Inserimento dei dati nel rispetto delle scadenze previste dalle tempistiche di realizzazione di ciascun obiettivo	Coordinamento Partecipate	
Obiettivo strategico: Migliorare la performance qualitativa e quantitativa dei servizi affidati agli organismi partecipati, anche attraverso la verifica di nuove esigenze inerenti ai servizi stessi ed il conseguente adeguamento dei documenti (contratti di servizio - carte dei servizi).						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
6	Adeguamento al CAD	Verifica attuazione migrazione al CLOUD dei Sistemi e rispondenza alle nuove specifiche tecniche ACN ed AGID per quanto riguarda eventuali componenti di datacenter onsite	2025/2026	Report sull'attività di verifica effettuata al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Implementazione BIM coerente con quello dell'Ente	31.10.2025	Piano di formazione in accordo con il Comune	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
7	Censimento fonti dati utili al modello di Gemello Digitale della città di Brescia ed implementazione sistemi di interscambio realtime per almeno 5 fonti dati integrazione con piattaforma di Gemello digitale del Comune di Brescia	Implementazione sistemi di interscambio realtime per almeno 5 fonti dati integrazione con piattaforma di Gemello digitale del Comune di Brescia	31.12.2025	Report sulla verifica effettuata al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	

Sviluppo e miglioramento del servizio mediante Metrobus						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
8	Realizzazione barriere antirumore	Realizzazione barriere antirumore e pannelli fonoassorbenti al tratto di S. Polino della metropolitana	31.12.2025	Fine lavori	Mobilità	
9	Realizzazione impianto fotovoltaico	Realizzazione impianto fotovoltaico al deposito della Metropolitana di S. Eufemia	31.12.2025	Realizzazione del 50% dei lavori	Mobilità	
10	Capolinea Sant'Eufemia - Buffalora	Completare la riqualificazione delle aree attigue al capolinea di Sant'Eufemia – Buffalora per attrezzare l'interscambio con il trasporto pubblico extraurbano	2025/2026	Progettazione esecutiva entro il 31.12.2025	Settore Mobilità; Pianificazione urbanistica e trasformazione urbana; Strade; UdP Risanamento ambientale e Bonifiche	
11	Attuazione piano degli investimenti sulla metro	Rispetto della tempistica e budget previsti nel piano degli investimenti approvato in assemblea	31.12.2025	Report dettagliato interventi realizzati e relativi costi sostenuti	Mobilità	
12	Esecuzione manutenzione Y10	Esecuzione manutenzione Y10 come da programma concordato	31.12.2025	Report delle manutenzioni realizzate	Mobilità	
Mobilità come veicolo di rigenerazione urbana: sviluppare e realizzare modelli di riorganizzazione dell'ambiente urbano						
13	Valutazione gestione immobili edilizia abitativa pubblica in alternativa ad ALER	Valutazione tecnico/economica della gestione di parte del patrimonio di edilizia abitativa pubblica da parte della società, attualmente in gestione ad ALER	31.05.2025	Documento di valutazione	Settore Edilizia Abitativa Pubblica e Progetti Complessi, Settore Servizi Sociali, Settore Valorizzazione Patrimonio Pubblico	
		Supporto e collaborazione propedeutica al rinnovo della convenzione ALER	30.06.2025	Bozza convenzione		
14	Gestione immobili edilizia abitativa pubblica in alternativa ad ALER	Presa in carico manutenzione straordinaria alloggi fuorisciti dalla convenzione ALER	31.12.2025	Bozza accordo/contratto per presa in carico	Settore Edilizia Abitativa Pubblica e Progetti Complessi	
15	Contratto di valorizzazione Mo.Ca.	Predisposizione contratto al fine della valorizzazione dell'immobile denominato Mo.Ca	31.05.2025	Bozza contratto	Coordinamento Partecipate	
16	Valorizzazione Patrimonio Comunale	Valorizzazione di aree urbane anche mediante acquisizione di aree/immobili da soggetti privati.	31.12.2025	Indicazione area/immobili acquisiti	Coordinamento Partecipate	

Garantire il miglioramento della mobilità ciclistica						
17	Ciclovia del Garza	Progetto di fattibilità tecnica ed economica del Corridoio ciclo culturale del Garza (ciclabile nei territori di Brescia, Bovezzo e Nave)	31.12.2025	Redazione PFTE	Settore Mobilità; Verde, Sostenibilità; Verde; Pianificazione urbanistica e trasformazione urbana; Strade; UdP Risanamento ambientale e Bonifiche	

Miglioramento della sicurezza stradale: rendere gli spostamenti all'interno della città più sicuri, fluidi ed accessibili						
18	Nuovo sottopasso della ferrovia Brescia-S.Zeno su via Cremona	Progettazione di fattibilità tecnica ed economica, esecutiva del nuovo sottopasso della linea ferroviaria Brescia-S.Zeno su via Cremona	31.12.2025	Tempistica come da convenzione	Settore Mobilità; Strade	
19	Nuovo sottopasso della ferrovia Brescia-S.Zeno su via della Ziziola	Progettazione di prefattibilità del nuovo sottopasso della linea ferroviaria Brescia-S.Zeno su via della Ziziola	30.04.2025	Tempistica come da convenzione	Settore Mobilità; Strade	