



Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Cognome(i)/Nome(i) **Quaini Daniela**

Indirizzo(i) [REDACTED]

Telefono(i) [REDACTED] Mobile [REDACTED]

E-mail [REDACTED]

Cittadinanza italiana

Data di nascita [REDACTED]

Sesso F

Esperienza professionale

Nome e indirizzo del datore di lavoro AFC Lodi S.r.l.
Via San Bassiano 39 Lodi

Date Gennaio 2017 ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti Direttore Generale AFC Lodi S.r.l.. azienda di diritto privato a capitale pubblico con qualifica di Quadro (CCNL gas acqua)

L'azienda ha un fatturato di circa 8.000.000 € con previsioni di crescita nell'arco del prossimo biennio a circa 9.500.000 a seguito dell'apertura della quinta farmacia. L'organico si attesta a 35 unità in incremento rispetto alle 28-30 unità precedenti all'apertura della nuova farmacia.

L'Azienda coordina anche la collaborazione (per la copertura dei turni notturni e diurni) di altri 10 liberi professionisti

Le 5 farmacie comunali (su 14 presenti in città) coprono una popolazione in pianta organica di circa 10.000 abitanti (1/4 della popolazione residente a Lodi) e garantiscono il servizio h24 per 365 giorni l'anno.

<p>Principali attività e responsabilità</p>	<p>Incarico conferito nell'ambito del contratto di service sottoscritto tra AFC Lodi e socio Astem s.p.A. L'Azienda è costituita da 5 farmacie comunali.</p> <p>Dal 2017 ad oggi ho coordinato ed attuato il progetto di riorganizzazione aziendale, attuando la progressiva riqualificazione delle farmacie con il consolidamento dell'identity aziendali (sia in termini di lay out farmacie che di esperienza di acquisto), è stata attuato un ampliamento degli orari di apertura, l'individuazione e formazione di nuove figure professionali di staff a supporto della vendita e della logistica di acquisto e coordinamento (settore Marketing e acquisti centralizzati): il progetto ancora in itinere ha registrato una contrazione dei costi del personale (nonostante il numero di dipendenti in aumento) che è passato da circa 1.4000.000 nel 2016 a circa 1.300.000 del 2021 e di portare il margine commerciale dal 35,07% (bilancio 2016) al 37,69% registrato sul progetto di bilancio 2021 grazie all'attuazione di politiche di acquisto centralizzate ed all'organizzazione della logistica di trasferimento prodotti fra le varie farmacie in relazione agli andamenti di vendita.</p> <p>Le attività principali svolte attualmente, rispondendo direttamente all'Amministratore Unico, riguardano:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Responsabilità budget e consuntivo annuale servizi, supporto per redazione bilancio, predisposizione impostazione bilancio di tesoreria; 2) Controllo di gestione e forecasting 3) Predisposizione piani di sviluppo e piani industriali (valutazione revisione pianta organica farmacie sulla base della normativa vigente, supporto tecnico al comune per atti inerenti l'apertura di nuove sedi farmaceutiche, contratti di conferimento, di servizio etc..) 4) Gestione e supervisione settore acquisti coerentemente con la normativa vigente in termini di appalti pubblici (D.Lsg. 50/2016 e smi), predisposizione capitolati tecnici e disciplinari di gara 5) Ampliamento dei servizi erogati ed erogabili a privati cittadini ed Amministrazione pubblica 6) Allineamento alla normativa vigente in termini di modello 231, applicazione del piano anticorruzione ex L.190, aggiornamento normativa Privacy 7) Definizione programmazione ed attuazione dei piani di marketing: definizione strategie di marketing, gestione canali social, definizione politiche commerciali aziendali 8) Gestione del personale con deleghe ai rapporti sindacali: definizione accordi di secondo livello, trattative sindacali 9) Organizzazione logistica trasferimento merci per ottimizzazione politiche di acquisto prodotti da farmacia 10) Dirigente alla sicurezza
<p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p>	<p>Astem S.p.A. Via Dante Alighieri 2, 26900 Lodi</p>
<p>Date</p>	<p>Gennaio 2015</p>
<p>Lavoro o posizione ricoperti</p>	<p>Direttore Operativo Astem S.p.A., società di diritto privato a capitale pubblico, con qualifica di Quadro CCNL gas acqua e responsabile tecnico ai sensi del D.M. 37/08</p>

<p>Principali attività e responsabilità</p>	<p>La società espleta i servizi di gestione calore, manutenzione verde, pubblicità, affissioni e TOSAP, global service relativo agli immobili sia di proprietà Astem che esterni, gestione impianti fotovoltaici e solari termici nonché facility service vs le sue controllate (settore farmacie, impianti natatori etc.).</p> <p>La società fattura circa 3.800.000 € e conta 24 dipendenti. Il settore Gestione Calore, direttamente coordinato, fattura circa 1.700.000 € ed è composto da 2 tecnici e 5 operativi.</p> <p>Si evidenzia che la società Astem S.p.A. ha acquisito il ramo d'azienda di Astem Gestioni s.r.l. (di cui all'esperienza precedente).</p> <p>Le attività principali svolte attualmente, rispondendo direttamente al CDA, riguardano:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Responsabilità budget e consuntivo annuale servizi; 2) Predisposizione piani di sviluppo, piani industriali, modifiche contrattuali per Clienti pubblici in aderenza alle evoluzioni normative in essere (allineamento CONSIP etc.); 3) Stipula, gestione e monitoraggio dei contratti di manutenzione e di acquisto vettori energetici; 4) Predisposizione delle proposte contrattuali per i servizi per i Comuni e Clienti privati. 5) Progettazione e Coordinamento lavori di adeguamento/installazione impianti termici, inclusa la direzione e contabilità lavori. 6) Gestione e coordinamento personale tecnico ed operativo dei servizi 7) Gestione dei contratti di facility vs controllate. 8) impostazione modello 231, coordinamento organismo di vigilanza 9) supporto operativo alla stesura del piano anticorruzione conforme alla L. 190 10) coordinamento e supporto operativo per l'applicazione del Decreto trasparenza 33/2013 e s.m.i. con impostazione ed aggiornamento sito aziendale. 11) Attività di consulenza per collaudi tecnico amministrativi e predisposizione atti di gara in relazione al settore gestione calore 12) Supporto alla Presidenza per le attività inerenti la real estate 13) Coordinamento cessione ramo d'azienda 14) Supporto tecnico impiantistico per il rilancio dell'impianto natatorio di Lodi, realizzato in project financing ed entrato nella compagine sociale di gruppo a seguito dell'acquisizione del 50% della società. Nell'ambito dell'incarico svolto si evidenzia che nel corso dei primi 3 anni i costi inerenti i vettori energetici sono stati contratti del 30% contribuendo a riportare i risultati di bilancio da -600.000 € registrati nel 2015 al pareggio di bilancio nel 2017.
<p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p>	<p>Astem Gestioni S.r.l.</p>
	<p>Strada Vecchia Cremonese 26900 Lodi</p>
<p>Date</p>	<p>Gennaio 2014-dicembre 2014</p>
<p>Lavoro o posizione ricoperti</p>	<p>Responsabile Servizi Territoriali Astem Gestioni S.r.l. con qualifica di Quadro CCNL gas acqua e responsabile tecnico ai sensi del D.M. 37/08.</p> <p>Astem Gestioni S.r.l. società territoriale controllata al 100% da Lgh S.p.A. gestisce sul territorio di Lodi il teleriscaldamento, nonché i servizi strumentali della BU servizi territoriali (servizi di gestione calore, manutenzione verde, pubblicità, affissioni e TOSAP, gestione degli immobili di proprietà Astem, gestione impianti fotovoltaici e solari termici)– fatturato pari a circa 8.500.000</p>

Principali attività e responsabilità	<p>Responsabile Servizi territoriali dal 1/1/2014: la business unit racchiude i servizi di gestione calore, manutenzione verde, pubblicità, affissioni e TOSAP, gestione degli immobili di proprietà Astem, gestione impianti fotovoltaici e solari termici. La BU (successivamente oggetto di cessione ramo d'azienda) fattura circa 3.000.000 € e conta 12 dipendenti. Il settore Gestione Calore, direttamente coordinato, fattura circa 1.300.000 € ed è composto da 2 tecnici e 3 operativi.</p> <p>Le attività principali svolte attualmente, rispondendo direttamente al Direttore Generale, riguardano:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Elaborazione budget annuale; 2) Predisposizione piani di sviluppo, modifiche contrattuali per Clienti pubblici in aderenza alle evoluzioni normative in essere (allineamento CONSIP etc.); 3) Stipula e gestione dei contratti di manutenzione e di acquisto gas metano e vendita energia elettrica, manutenzione verde; 4) Predisposizione delle proposte contrattuali per i servizi per i Comuni e Clienti privati. 5) Progettazione e Coordinamento lavori di adeguamento/installazione impianti termici, inclusa la direzione e contabilità lavori. 6) Espletamento gare per affidamento lavori (riqualificazione impianti termici e manutenzione verde) sia in fase di emissione sia in fase di assegnazione come membro o presidente commissioni di gara 7) Gestione e coordinamento personale tecnico ed operativo dei servizi 8) Coordinamento per certificazione ISO 14001, e OHSAS 18001
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Astem Gestioni S.r.l. Strada Vecchia Cremonese 26900 Lodi
Date	febbraio 2007-gennaio 2014
Lavoro o posizione ricoperti	<p>Responsabile servizio energia Astem Gestioni S.r.l. con qualifica di Quadro CCNL gas acqua e responsabile tecnico ai sensi del D.M. 37/08</p> <p>Astem Gestioni S.r.l. società territoriale controllata al 100% da Lgh S.p.A. gestisce sul territorio di Lodi il teleriscaldamento, gestione calore, manutenzione verde, pubblicità, affissioni e TOSAP, immobili di proprietà Astem, impianti fotovoltaici e solari termici, servizi di igiene ambientale – fatturato pari a circa 20.000.0000 di cui circa 8.000.000 di euro inerenti il servizio energia.</p>

Principali attività e responsabilità	<p>Responsabile Servizio Energia dal 1/2/2007 (comprendente servizio teleriscaldamento e servizio gestione calore).</p> <p>Le attività principali svolte, rispondendo direttamente al Direttore Generale, riguardano:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Elaborazione budget annuale ed elaborazione report mensili di controllo; 2) supervisione alla programmazione della produzione della centrale di cogenerazione e delle attività di esercizio e manutenzione del servizio teleriscaldamento e gestione calore; 3) Rapporti con gli enti di controllo (Ispesl, Arpa, Uff, GSE, Ministero dell'Ambiente per Emission Trading Scheme, Autorità per l'energia elettrica e il gas etc.); 4) Responsabile sistema Emission Trading per la centrale di cogenerazione di Lodi, gestione quote con eventuali acquisizioni in borsa GME 5) Gestione Certificati verdi, predisposizione richiesta e gestione vendita su borsa GME e/o contratti bilaterali 6) Stipula e gestione dei contratti di manutenzione e di acquisto gas metano e vendita energia elettrica; 7) Sviluppo progetti di estensione rete, allacciamenti e sottocentrali per la realizzazione del completamento dell'impianto realizzato, Direzione Lavori e coordinatore per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione 8) Progettazione e Coordinamento lavori di adeguamento/installazione impianti termici, inclusa la direzione e contabilità lavori. 9) Gestione e coordinamento personale tecnico ed operativo su impianti a teleriscaldamento e gestione calore <p>Ufficio analisi e sviluppo aprile 2003-febbraio 2007 con qualifica di 7° livello CCNL gas acqua (passaggio all'8° livello nel 2004)</p> <p>Le attività principali svolte, rispondendo direttamente al Direttore Generale, riguardano:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Gestione appalti per la realizzazione della rete di teleriscaldamento di Lodi (opera realizzata tra il 2004 e 2005) e supporto per appalti inerenti la realizzazione della centrale di cogenerazione. Valore appalti rispettivamente 4.000.000 euro per la realizzazione della rete e delle sottocentrali di teleriscaldamento e 10.000.000 euro per la realizzazione della centrale di cogenerazione. 2) supporto alla DL per la realizzazione della rete di teleriscaldamento e allacci utenze 3) attività commerciale per definizione tariffe teleriscaldamento e acquisizione clienti – copertura nei primi due anni del 70% dell'utenza massima potenziale 4) predisposizione piani economici e finanziari per l'ampliamento della rete di teleriscaldamento e raddoppio produzione 5) supporto tecnico per valutazione acquisizioni impianti a biomassa e/o combustibili alternativi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Italcogim Reti s.r.l. Via G. Spadolini, 7 20141 - Milano
Tipo di attività o settore	Servizi
Tipo di attività o settore	Multi utility: vendita e distribuzione di gas, produzione e distribuzione di energia elettrica, teleriscaldamento, ciclo idrico integrato, ambiente (rifiuti) ed altri servizi quali informatica e telecomunicazioni.
Date	Giugno 2000 – giugno 2003
Lavoro o posizione ricoperti	Tecnico Servizio Idrico con qualifica di 5° livello CCNL gas acqua e responsabile tecnico ai sensi del D.M. 37/08

Principali attività e responsabilità	<ol style="list-style-type: none"> 1) Supporto tecnico di sede agli impianti (di acquedotto, fognatura e depurazione) localizzati in centro Italia; 2) Gestione dei rapporti con le Amministrazioni Comunali e con le imprese per il supporto operativo di gestione; 3) Predisposizione degli appalti e dei progetti per il risanamento/potenziamento impianti e reti; 4) Predisposizione della documentazione tecnica per gare di affidamento lavori sugli impianti 5) Predisposizione modulistica amministrativa in caso di start up impianto 6) Controllo contabilità lavori - tecnico ed economico 7) Predisposizione studi economici (business plan) per acquisizione di nuovi impianti (studio tecnico economico dell'impianto, predisposizione offerta e documentazione relativa quale convenzione, carta dei servizi e regolamento di utenza, verbale di consegna impianti ecc...); 8) Predisposizione documentazione e calcolo aggiornamenti tariffari secondo disposizioni CIPE vigenti; 9) Predisposizione pratiche autorizzative (provincia, regione ec..) 10) Predisposizioni di offerte tecnico economiche nell'ambito dei project financing
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ecomag – Gruppo America Appraisal Centro Direzionale Colleoni 20041 Agrate Brianza
Tipo di attività o settore	Consulenze
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente ambientale
Principali attività e responsabilità	Indagini ambientali per la riqualificazione di aree dismesse Audit ambientali

Collaudi /regolare esecuzione 2007
 Progettazione, direzione lavori, Certificato regolare esecuzione estensione rete di teleriscaldamento ed installazione sottocentrali di teleriscaldamento – città di Lodi (ammontare degli appalti – reti di teleriscaldamento 800.000 €, sottocentrali di teleriscaldamento € 400.000) – committente Astem Gestioni s.r.l.

2015
 Collaudo opere di riqualificazione centrali termiche Comune di Lodi – importo lavori € 230.000 committente Astem S.p.A.

2018
 Collaudo tecnico amministrativo inerente l'appalto per la fornitura e posa del cogeneratore a servizio dell'Ospedale di Lodi e connesso alla rete di Teleriscaldamento. Importo delle opere €1.570.000 – committente Linea Reti e Impianti s.r.l.

2021
 Collaudo magazzino robotizzato a servizio della Farmacia Comunale 5 – Lodi importo delle opere € 199.000 committente AFC Lodi

Incarico per collaudo tecnico amministrativo acquedotto del Roja – importo delle opere 989.000 € committente Riviera Acque SpA

Predisposizione del PFTE per impianto sportivo di proprietà del Comune di Paderno Dugnano – importo della concessione decennale €6.000.000

Supporto tecnico e consulenza per Sporting Lodi relativamente ai lavori di riqualificazione impiantistica finalizzati al risparmio energetico (dal 2015 ad oggi).
 2024: coordinatore delle opere per interventi finanziati da Regione Lombardia per opere finalizzate al risparmio energetico (importo dell'intervento € 850.000)

Incarichi RUP Dal 2015 incarico di RUP per lavori, servizi e forniture per Astem S.p.A. e dal 2017 unico RUP per AFC Lodi.
 Importo complessivo incarichi RUP 2022 per AFC – circa 5.000.000 euro di cui 4.400.000 per forniture.
 Principali lavori: incarico di RUP per il restyling della farmacia comunale 1 € 60.000 circa per fornitura e posa arredi mentre nel 2021 € 139.000, € 150.0000 per fornitura e posa magazzino robotizzato (sia nel 2022 che nel 2021 per due forniture differenti), € 206.000 per servizio di pulizie.
 Importo complessivo incarichi RUP 2022 per Astem – circa 2.000.000 euro di cui € 660.000 circa per fornitura GAS (CIG derivato Consip), € 250.000 per interventi di riqualificazione tecnologica presso edificio INPS di Lodi, € 30.000 manutenzione ordinaria impianti di raffrescamento, € 40.000/€50.000 /€ 80.000 per manutenzione straordinaria impianti termici, nel 2023 € 80.000 per lavori di fornitura e posa impianto fotovoltaico.

Istruzione e formazione

Date 27/02/06

Titolo della qualifica rilasciata Corso sulla direzione lavori

Principali tematiche/competenza professionali possedute gestione degli appalti di lavori: controllo della corretta esecuzione dell'opera oggetto d'appalto, sotto il profilo tecnico, amministrativo ed economico
 coordinamento operativo delle imprese
 contabilità lavori

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Date 14/02/2006

Titolo della qualifica rilasciata Abilitazione per coordinatore sicurezza sui cantieri D.Lgs. 494/96

Principali tematiche/competenza professionali possedute Adempimento agli obblighi ed alle funzioni di prevenzione per quanto attiene la progettazione ed il coordinamento, D.Lgs 494/96 e s.m.i.;
Capacità di progettare, programmare e coordinare la sicurezza nei cantieri, per la realizzazione di opere edili, impiantistiche e di ingegneria civile, di concerto con le imprese esecutrici.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Date Settembre 2005

Titolo della qualifica rilasciata Iscrizione all'albo professionale Ordine Ingegneri di Milano

Principali tematiche/competenza professionali possedute Firma progetti, possibilità di coprire il ruolo di Direzione lavori e coordinatore sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, collaudi

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Date 17/02/1999

Titolo della qualifica rilasciata Laurea in Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Politecnico di Milano

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Date Luglio 1992

Titolo della qualifica rilasciata Diploma di maturità Linguistica

Principali tematiche/competenza professionali possedute Espressione italiana, lingue straniere (inglese, francese, spagnolo)
Letteratura italiana, inglese e francese

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Liceo Linguistico A. Manzoni
Via Rubattino
20100 Milano

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Capacità e competenze personali

Madrelingua **Italiana**

Altra(e) lingua(e) **Inglese, francese, spagnolo**

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Inglese
francese
Spagnolo

Comprensione		Parlato		Scritto	
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
Buono	Buono	Discreto	Discreto	Buono	
Buono	Buono	Discreto	Discreto	Buono	
Elementare	Elementare	Elementare	Elementare	Elementare	

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali	Spirito di adattamento alla varietà degli ambienti culturali derivanti anche dalle esperienze vissute all'estero (ragazza alla pari e campi scuola) nonché nel corso dei numerosi viaggi. Capacità di lavorare in gruppo maturata nelle varie esperienze lavorative, formative e sportive
Capacità e competenze organizzative	Capacità di lavorare in condizioni di stress elevato , capacità di gestione e coordinamento personale anche critico, forte orientamento al risultato, problem solving
Capacità e competenze tecniche	Capacità di coordinamento progetti maturata nel corso delle direzioni lavori e appalti gestiti.
Capacità e competenze informatiche	Buona conoscenza applicazioni office (excel, word, power point) e applicativi internet.
Capacità e competenze artistiche	
Altre capacità e competenze	Interessi: Letteratura, danza, balli caraibici, viaggi, pole dance Fino al 1999 volontaria presso la Misericordia di Segrate come capo equipaggio dell'ambulanza; da settembre 2000 ad aprile 2003. Addetta al primo soccorso in ambito aziendale
Patente	Patente B
Ulteriori informazioni	Ad aprile 2015 è stato riconosciuto ad Astem Gestioni il Global District Energy Climate Award nella categoria Modernisation come best performing project per le implementazioni al sistema di teleriscaldamento realizzate nel biennio 2011-2012 sotto la mia responsabilità e guida.
Allegati	